



ÁREAS DE ENFOQUE DE SUSTENTABILIDAD

- 01 DESCARBONIZACIÓN
- 02 CONSERVACIÓN DE RECURSOS Y CIRCULARIDAD
- 03 AGRICULTURA SOSTENIBLE
- 04 ABASTECIMIENTO ÉTICO
- 05 COMPROMISO CON LOS EMPLEADOS Y LA COMUNIDAD
- 06 GOBERNANZA, COMUNICACIÓN E INFORMES





GOBERNANZA, COMUNICACIÓN E INFORMES

La gobernanza es la base de nuestro camino hacia la sustentabilidad. Una gobernanza sólida, una comunicación transparente e informes rigurosos permiten a las empresas que integran ASR Group® (“ASR Group”) avanzar en nuestra visión de convertirnos en el productor de azúcar más sustentable del mundo. Bajo la dirección de la Junta Directiva, nuestro equipo directivo garantiza la supervisión estratégica y la rendición de cuentas en todas las iniciativas de sustentabilidad.

Sistema integrado para la gestión de la sustentabilidad

Mantenemos un **Sistema de gestión** que articula documentos estratégicos, metodologías, informes anuales y marcos de referencia, garantizando la coherencia, la transparencia y la alineación con los estándares internacionales.

Gobernanza y supervisión

Nuestro Director de Operaciones (Chief Operating Officer, COO), respaldado por los vicepresidentes de sustentabilidad y responsabilidad social corporativa (Corporate Social Responsibility - CSR), lidera el desarrollo y la ejecución de los programas de sustentabilidad. El Director de Operaciones informa al Presidente, quien, junto con la junta directiva, define, aprueba y supervisa la ejecución de nuestra estrategia.

La junta directiva es responsable de los riesgos y las oportunidades relacionados con la sustentabilidad, incluidos los asuntos relevantes. Los miembros son los siguientes:

Luis Fernandez
Presidente y director de la Junta

Pepe Fanjul, Jr.
Director

Armando Tabernilla
Secretario

Alejandro Londoño
Director

El Presidente supervisa la gestión de los impactos relacionados con el clima con el apoyo del Comité Ejecutivo, integrado por líderes clave de las distintas áreas y regiones de la organización. El Director de Operaciones informa periódicamente sobre los avances en materia de sostenibilidad y asuntos climáticos, que son revisados durante las reuniones trimestrales del Comité Ejecutivo y las sesiones de la Junta Directiva.



Informes y aseguramiento

Una gobernanza sólida se complementa con prácticas transparentes de informes y aseguramiento. Adoptamos un enfoque basado en la ciencia para la sustentabilidad, centrado en la supervisión de las políticas de responsabilidad social corporativa, la gestión de programas, la adquisición de datos y el cumplimiento normativo. El equipo de sustentabilidad mantiene una relación transversal con los diferentes departamentos de la organización para garantizar la colaboración multidisciplinaria.

Internal Reporting

- **Comité directivo trimestral de sustentabilidad:** Liderado por el Director de Operaciones, este foro reúne a líderes departamentales y personal de sustentabilidad para abordar obstáculos, revisar las tendencias del mercado y unificar prioridades.
- **Reuniones mensuales de liderazgo:** Los líderes clave en sostenibilidad comparten avances, destacan los desafíos existentes y mantienen el dinamismo de las iniciativas entre las reuniones formales.
- **Informes de desempeño:** Las actualizaciones mensuales y trimestrales de indicadores clave (KPIs) permiten mantener informada a la alta gerencia sobre los avances, resultados y áreas de mejora.



External Reporting

Comunicamos los objetivos y el progreso mediante múltiples canales de comunicación:

- **Informe anual de sostenibilidad:** alineado con los estándares de la Global Reporting Initiative (GRI) y las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD).
- **Documentos (áreas de enfoque) estratégicos clave:** seis documentos que establecen la visión y la estrategia de sostenibilidad a largo plazo.
- **Plataformas externas de reporte:** presentación de información y divulgaciones en EcoVadis, THESIS y el Proyecto de Divulgación de Carbono (Carbon Disclosure Project – CDP).
- **Objetivos basados en la ciencia:** compromiso asumido con la iniciativa Science Based Targets (SBTi) en 2023, con la validación de nuestros objetivos climáticos en 2024.

Riesgos relacionados con la sustentabilidad y materialidad

Identificar y gestionar los riesgos relacionados con el clima es fundamental para nuestra estrategia de gobernanza.

Riesgos de transición

Hemos realizado dos análisis de materialidad:

- **Año fiscal 2018:** evaluamos las inquietudes y expectativas de los grupos de interés para orientar el desarrollo de nuestra visión estratégica a largo plazo.
- **Año fiscal 2022:** llevamos a cabo un análisis de doble materialidad, alineado con el marco del TCFD, para evaluar las expectativas de las partes interesadas y los impactos financieros y ambientales relevantes para la organización.

Aspectos destacados de la metodología:

- Se consolidaron los temas potencialmente materiales en categorías de riesgo e impacto.
- Se evaluó cada tema en función de su impacto para el negocio y de su importancia para las partes interesadas, utilizando una escala de valoración de 0 a 5.
- La priorización de los temas materiales se realizó mediante análisis comparativos y el aporte de expertos externos.



Escala del análisis de materialidad:

Interés de las partes interesadas			Impacto comercial
0	Ninguno	—	Sin impacto medible.
1	Limitado	El problema rara vez se considera.	< USD 500 000.-
2	Menor	Problema reconocido, pero con menor incidencia para ASR Group.	Entre USD 500 000 y USD 999 000.-
3	Moderado	Problema de creciente interés, con cierta relevancia para ASR Group.	Entre USD 1 millón y USD 5 millones.
4	Significativo	Tema de interés significativo para las partes interesadas; el enfoque de ASR Group es objeto de escrutinio.	Entre USD 5 millones y USD 15 millones.
5	Importante	Tema de alta relevancia para ASR Group, con impactos significativos en el desempeño actual y futuro; las partes interesadas lo consideran prioritario y condiciona la toma de decisiones.	> USD 15 millones.

Matriz de materialidad:

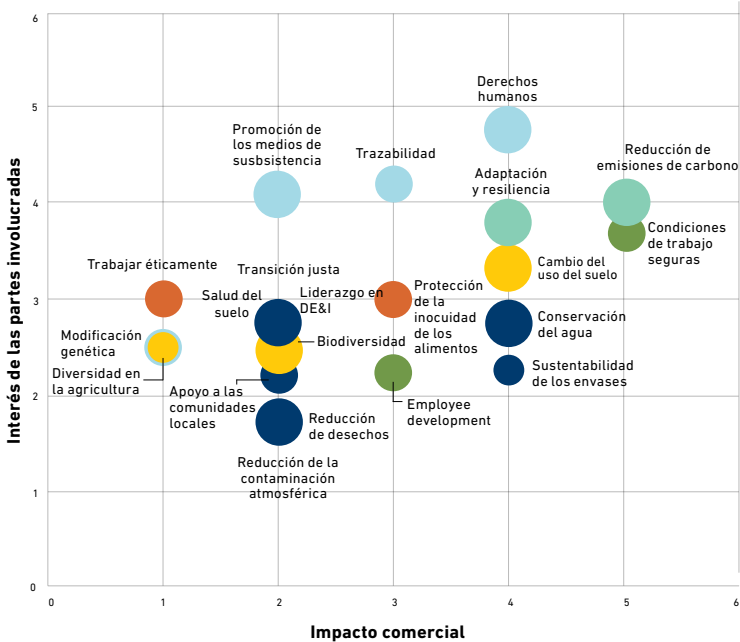
Esta matriz muestra la relevancia relativa de los temas materiales de sostenibilidad, de acuerdo con los resultados de nuestro análisis de materialidad. Asimismo, proporciona una referencia para la definición de prioridades estratégicas, la toma de decisiones y la gestión de la implementación en ASR Group.

Los temas se ubican en los siguientes grupos temáticos:

- Cambio climático
- Conservación de recursos
- Agricultura sustentable y regenerativa
- Cadena de valor sustentable y ética
- Empleados y compromiso con la comunidad
- Gobernanza

Magnitud del impacto de ASR:

- Mayor
- Significativo
- Moderado
- Menor



El análisis de doble materialidad identificó el cambio climático como nuestro principal riesgo material, junto con cinco temas materiales adicionales:

Tema	Comprensión	Estrategia
Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero	Las emisiones de carbono se producen a lo largo de todo el ciclo de vida de un producto, incluyendo nuestras operaciones, la cadena de suministro, la logística, los clientes, los consumidores y la gestión de residuos.	A corto plazo, nuestra prioridad es reducir las emisiones de Alcance 1 (directas) y de Alcance 2 (indirectas asociadas al consumo energético). Paralelamente, estamos reforzando las iniciativas destinadas a comprender y gestionar las emisiones de Alcance 3, evaluando su impacto en la huella de carbono del producto a lo largo de toda la cadena de valor.
Derechos humanos y laborales	Respetar y promover los derechos humanos es esencial para garantizar la sostenibilidad de nuestras operaciones, de nuestra cadena de valor y de los productos que ofrecemos.	Nuestro objetivo es alinearnos con uno o más estándares sociales reconocidos a nivel global, como Fairtrade, ProTerra, Bonsucro, SEDEX y VIVE. Para ello, impulsamos iniciativas orientadas a mejorar la productividad de la caña de azúcar a través de prácticas agrícolas sostenibles y de la colaboración con los productores, promoviendo medios de vida más resilientes, la conservación de la salud del suelo y el desarrollo de las comunidades locales.
Condiciones de trabajo seguras	La salud y seguridad de los empleados y proveedores son esenciales para que las operaciones sean sustentables.	Ofrecemos programas de capacitación integrales, que incluyen formación de inducción y formación específica para cada función. Asimismo, fomentamos el compromiso con la seguridad en todos los niveles de la organización y aseguramos el cumplimiento de los estándares aplicables a través de políticas corporativas, mecanismos de autocertificación y auditorías externas independientes.
Adaptación y resiliencia	Los desafíos asociados a la inestabilidad climática requieren equilibrar la sostenibilidad de los sistemas ecológicos con la viabilidad de los sistemas económicos.	Impulsamos programas innovadores diseñados para reforzar la resiliencia de nuestras operaciones y comunidades, tanto en el corto como en el largo plazo.
Cambio en el uso de la tierra y gestión	Las expectativas regulatorias y del mercado demandan un mayor compromiso con la agricultura sostenible, la reforestación y la forestación. Las actividades humanas tienen la capacidad tanto de interrumpir como de restaurar el ciclo del carbono.	Promovemos prácticas que favorecen el uso equilibrado y sostenible de la tierra.
Trazabilidad y transparencia del proveedor	Las prácticas éticas y sostenibles requieren visibilidad y transparencia a lo largo de toda la cadena de valor.	Contamos con una Política de Abastecimiento Ético, un Código de Ética y un Código de Conducta para Proveedores de acceso público. Asimismo, requerimos auditorías independientes para verificar el cumplimiento de los estándares en materia de salud, seguridad, medio ambiente y derechos humanos. Aspiramos a lograr la transparencia total a nivel de ingenio para 2025.

Conclusion

El análisis identificó que los impactos a corto plazo están determinados principalmente por el desarrollo del marco regulatorio, las políticas corporativas de sostenibilidad, las demandas del mercado, la innovación tecnológica orientada a una economía baja en carbono y la evolución de las expectativas de los grupos de interés. Entre los temas más relevantes destacan la reducción de las emisiones de carbono y la descarbonización de la cadena de valor, ambos estrechamente vinculados a nuestras prioridades estratégicas y a los compromisos establecidos a través de la iniciativa de Objetivos Basados en la Ciencia (SBTi).

Con el fin de mantener la alineación con las expectativas de las partes interesadas, los análisis de materialidad se actualizarán cada tres a cinco años, complementados con revisiones anuales que permitan asegurar que las prioridades continúen siendo pertinentes y respondan de manera dinámica a los cambios del entorno.

Sobre la base de nuestro análisis de materialidad, evaluamos asimismo los riesgos físicos relacionados con el cambio climático para reforzar la resiliencia de nuestras operaciones y nuestra cadena de valor.

Riesgos físicos

En el año fiscal 2025, colaboramos con ClimateAi para desarrollar un análisis exhaustivo de escenarios climáticos orientado a identificar y evaluar los riesgos físicos del cambio climático en nuestras operaciones y cadena de valor. El alcance del estudio incluyó:

- **Plantas propias:** refinerías, molinos, operaciones no vinculadas a refinería y oficinas corporativas.
- **Cadena de valor principal:** regiones productoras de azúcar crudo.

El estudio proyectó riesgos hasta 2099 y se centró en lo siguiente:

- **Riesgos crónicos:** cambios a largo plazo en los patrones de temperatura y precipitación.
- **Riesgos agudos:** huracanes, inundaciones, incendios forestales y otros eventos extremos.

Las hipótesis y los resultados continuarán evolucionando conforme avance la ciencia climática y se desarrollen las capacidades de modelización.

Aspectos destacados de la metodología:

Las hipótesis y los resultados continuarán evolucionando conforme avance la ciencia climática y se desarrollen las capacidades de modelización.

- ClimateAi utilizó modelos avanzados de aprendizaje automático e inteligencia artificial (IA) para evaluar los riesgos climáticos que pueden afectar a nuestras instalaciones. Los modelos empleados fueron los siguientes: Personalizados adaptados a cada ubicación y validados mediante conjuntos de datos públicos y registros de eventos climáticos históricos correspondientes a las últimas cuatro décadas.
- Diseñados para proyectar los riesgos bajo distintos escenarios de emisiones, utilizando los marcos de Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (Shared Socioeconomic Pathways, SSP) y las Trayectorias Representativas de Concentración (Representative Concentration Pathways, RCP).

Categorías de peligros evaluadas

- **Peligros crónicos:** aumento de temperatura, cambios en la precipitación, estrés hídrico.

- **Peligros agudos:** huracanes, inundaciones fluviales, incendios forestales y escasez de agua.

Marcos de escenarios

- **Bajas emisiones:** SSP1–2,6
- **Emisiones medias:** SSP2–4,5
- **Altas emisiones:** SSP5–8,5

Los modelos se basaron principalmente en datos de CMIP6, complementados con variables seleccionadas de CMIP5 para la proyección de riesgos agudos.

Activos propios

- Las probabilidades de ocurrencia de los peligros se promediaron anualmente a lo largo de una década y se compararon con una referencia climática correspondiente al año 2010.
- Los puntajes de peligro agregados se calcularon por escenario para reflejar la exposición relativa.

Resiliencia del cultivo de caña de azúcar:

- Se agruparon aproximadamente 280 ingenios en 20 grupos climáticos.
- Los agrónomos evaluaron los riesgos específicos de la caña de azúcar por etapas fenológicas y períodos de cosecha regionales.
- Al validar los hallazgos, los expertos se centraron en los cambios climáticos no catastróficos para comprender la viabilidad de los cultivos a largo plazo.

Perfiles de riesgo categorizados como:

- **Grupos de alto riesgo:** se proyectan impactos negativos significativos.
- **Grupos de riesgo medio:** se proyectan impactos negativos moderados.
- **Grupos de bajo riesgo:** se proyectan impactos mínimos o positivos.



Puntuación comparativa

- ClimateAi calculó los puntajes de riesgo relativistas comparando los activos propios frente a los grupos de abastecimiento climáticamente similares dentro de la cadena de valor.
- Las comparaciones se realizaron utilizando promedios históricos (década de 2010) y modelos de pronóstico para décadas futuras.



Resultados de los escenarios: Plantas propias

- El riesgo general de exposición sigue siendo bajo en todos los escenarios de emisiones y períodos.
- Peligros principales identificados:



Estrés hídrico y demanda de agua (puntajes de riesgo más altos en toda la cartera).



Precipitaciones intensas



Olas de calor.

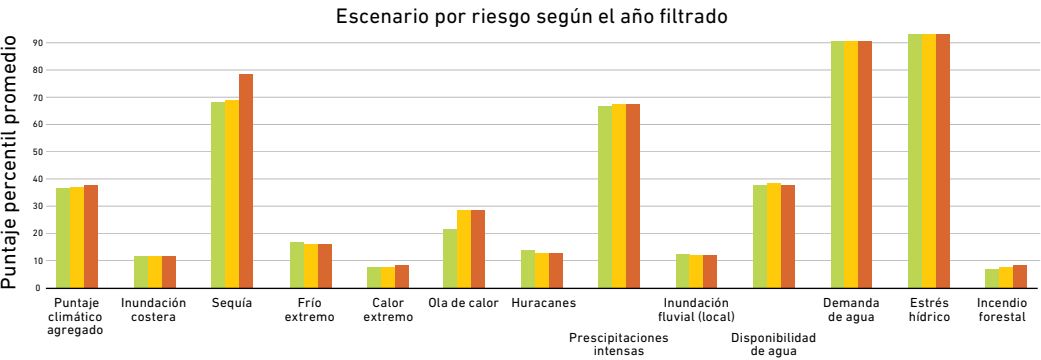


Inundaciones localizadas y huracanes en plantas específicas (p. ej., Chalmette, ISN, Baltimore).

El siguiente gráfico ilustra la probabilidad de que diversos riesgos afecten los activos de nuestra cartera, según tres escenarios de emisiones hasta 2030:

Puntaje percentil promedio por escenario de emisiones para todos los riesgos en la década de 2030:

- 1. Bajas emisiones
- 2. Escenario intermedio
- 3. Altas emisiones



Resultados de los escenarios: Cadena de valor de ASR Group

- El riesgo sigue siendo bajo hasta mediados de siglo, pero aumenta a un nivel medio para 2050.
- Es posible que, para la década de 2060, casi dos tercios de los grupos de ingenios experimenten impactos negativos en el rendimiento, principalmente por calor extremo y bajas precipitaciones.
- Algunas regiones pueden enfrentar condiciones de alto riesgo antes, lo que requiere estrategias de adaptación proactivas.

Nivel de impacto en comparación con la década de referencia (2010-2019)	2020s	2030s	2040s	2050s	2060s
Número de clústeres que prevén un impacto negativo significativo superior al -10 %.	2	5	7	11	11
Número de clústeres que prevén algún impacto negativo (-5 % a -10 %).	0	3	3	2	2
Número de clústeres que experimentarán pocos cambios (±5 %).	14	9	7	3	3
Número de clústeres que prevén algún impacto positivo (+5 % a +10 %).	3	2	1	0	2
Número de clústeres que prevén impactos positivos significativos superiores al +10 %.	1	1	2	4	2

Oportunidades de resiliencia

Abastecimiento estratégico:

- Se espera que el 20 % de los grupos se beneficie del cambio climático hasta 2040; se proyecta que el 35 % se mantenga estable.
- Priorizar el abastecimiento de estas regiones puede mitigar las presiones de producción.

Programas sustentables:

- Desarrollar programas de agricultura sostenible e innovación industrial específicos de la región.
- Colaborar en toda la cadena de valor, desde los productores y clientes hasta los gobiernos y socios internacionales, para mejorar la resiliencia y el rendimiento.

Conclusión

- **Evaluación de riesgos:** El riesgo general sigue siendo bajo, aunque el 14 % de los grupos de ingenios pueden enfrentar un riesgo medio o alto para 2040 debido al estrés hídrico, el aumento de las temperaturas y el incremento de la actividad de tormentas. Estas regiones requieren una planificación de la adaptación focalizada.
- **Revisión continua:** Las evaluaciones de riesgos físicos se actualizarán con regularidad para reflejar la evolución de los datos climáticos y las expectativas de las partes interesadas.

Más allá de los riesgos ambientales, mantenemos una base sólida de prácticas comerciales éticas para garantizar la integridad en todas las operaciones.

Controles, aseguramiento y mejora continua

Controles internos

Mantenemos controles internos rigurosos para garantizar que los datos de sustentabilidad sean precisos, completos y confiables. Estos incluyen:

- Protocolos estandarizados de recopilación de datos en todas las plantas.
- Verificaciones de validación automatizadas dentro de los sistemas de informes.
- Auditorías internas periódicas para verificar el cumplimiento de los estándares de los informes de sustentabilidad.
- Procedimientos de gestión de riesgos integrados en la planificación operativa y estratégica.

Aseguramiento externo

Para fortalecer la transparencia y la credibilidad, obtenemos aseguramiento externo para las divulgaciones clave de sustentabilidad en consonancia con la **Iniciativa de Reporte Global 2-5** y otros marcos globales. La verificación independiente por terceros se aplica a metodologías como el análisis del ciclo de vida del producto (pLCA) y la huella de carbono del producto (PCF).



Mejora continua:

Estamos comprometidos con la mejora continua a través de las siguientes gestiones:

- Lecciones aprendidas de incidentes y cuasi accidentes.
- Hallazgos de auditorías internas y externas.
- Evaluación comparativa con las mejores prácticas de la industria.
- Sesiones regulares de comentarios de las partes interesadas para identificar prioridades emergentes.



Mejores prácticas emergentes para la divulgación “Mejor en su clase”

Transición justa

Abordamos las dimensiones sociales del riesgo de transición climática al llevar a cabo lo siguiente:

- Apoyar la reconversión y elevación de competencias laborales para tecnologías de bajo carbono.
- Involucrar a las comunidades locales para mitigar los impactos socioeconómicos.
- Promover el acceso equitativo a las oportunidades creadas por iniciativas de sustentabilidad.

Oportunidades climáticas

Más allá de la mitigación de riesgos, buscamos de forma activa oportunidades relacionadas con el clima, entre las que se incluyen:

- Desarrollo de productos con bajo contenido de carbono y soluciones de embalajes sustentables.
- Programas de eficiencia energética en todas las operaciones.
- Exploración de fuentes de energía renovable y tecnologías innovadoras.



Digitalización y datos

Las herramientas digitales desempeñan un papel fundamental en nuestra estrategia de sustentabilidad:

- Análisis avanzados para el monitoreo de riesgos en tiempo real.
- Tableros automatizados para el seguimiento y reporte de KPI.
- Plataformas digitales para la participación de las partes interesadas y la comunicación transparente.



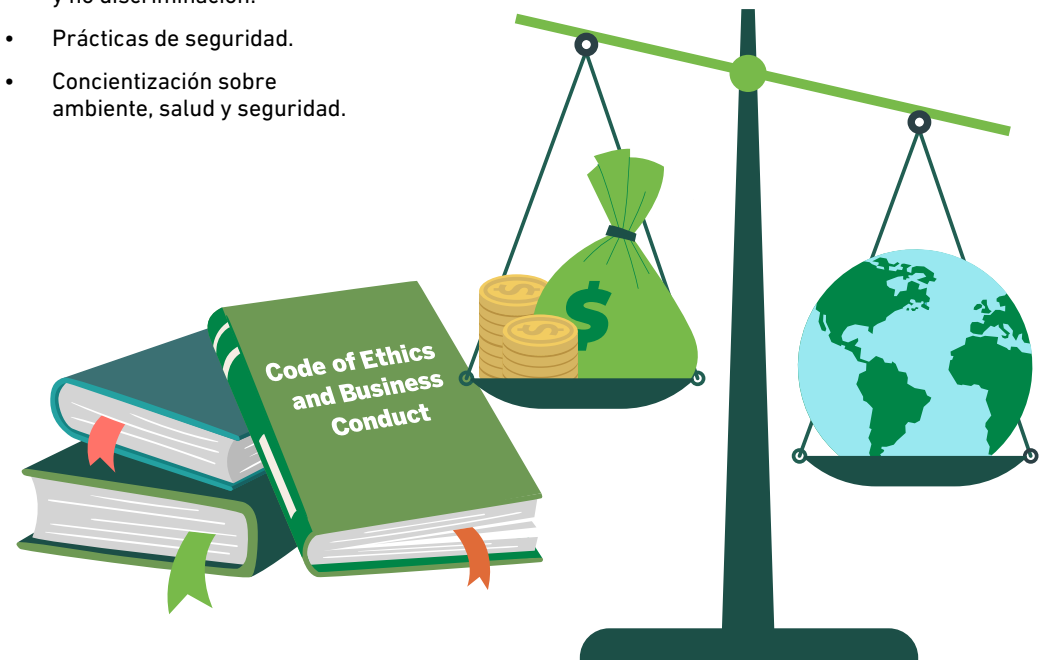
Ética empresarial

Llevamos adelante nuestras operaciones comerciales de manera legal y ética. Nuestro Código de ética y conducta comercial, disponible en nuestra página web, se aplica a todos los empleados, funcionarios, directores, contratistas, agentes y proveedores. Cada empleado se compromete con estos principios en todas las interacciones, asumiendo nuestras responsabilidades con las partes interesadas, los clientes, los proveedores, los empleados, las comunidades y los reguladores.

La capacitación cubre lo siguiente:

- Anticorrupción.
- Programas para denunciantes.
- Comportamiento anticompetitivo.
- Prevención del trabajo infantil y forzoso.
- Igualdad de oportunidades y no discriminación.
- Prácticas de seguridad.
- Concientización sobre ambiente, salud y seguridad.

La capacitación se rastrea a través de nuestro sistema de gestión del aprendizaje, con un objetivo de ejecución anual del 90%.



Participación de las partes interesadas

Involucramos a nuestros empleados, clientes, ONG y grupos comunitarios para garantizar la rendición de cuentas y compartir las mejores prácticas. Los clientes son partes interesadas clave y mantenemos la transparencia a través de reuniones regulares y proyectos colaborativos.



Grupos de partes interesadas	Compromiso de ASR Group
Clientes	Asociaciones continuas y actividades sobre la responsabilidad social corporativa.
Organismos de certificación	Reuniones, comentarios y conferencias.
ONGs	Programas de certificación, programas de remediación de asociaciones y actividades de consultoría y capacitación.
Instituciones financieras internacionales	Asociaciones en programas de desarrollo socioeconómico, incluida la agricultura climáticamente inteligente.
Comunidades	Financiamiento escolar, proyectos ambientales, bancos de alimentos y programas enfocados en la educación y el avance económico para el empoderamiento de las mujeres, la prevención del trabajo infantil y la agricultura sostenible.

Seguridad y cumplimiento de TI

Protegemos los datos de la empresa y de los clientes mediante una sólida arquitectura de seguridad y programas de cumplimiento. Nuestro equipo de arquitectura de seguridad trabaja con el director de seguridad de la información para:



Realizar evaluaciones de riesgos cibernéticos.



Respaldar el despliegue y la implementación de nuevas tecnologías de seguridad.



Realizar investigaciones técnicas internas relacionadas con posibles incidentes de seguridad.



Capacitar a los empleados sobre las políticas y mejores prácticas de ciberseguridad para ayudar a mitigar el riesgo de violaciones.

Diligencia debida en materia anticorrupción

Utilizamos la base de datos World Check One para evaluar rigurosamente a nuestros clientes y proveedores en materia de sanciones, AML y actividad delictiva. Los hallazgos se revisan y se escalan al equipo legal y de riesgos para su revisión y asesoramiento adicionales.

Mecanismo de denuncias

Las partes interesadas externas pueden plantear inquietudes a través de nuestro mecanismo de quejas, guiado por los Principios rectores sobre las empresas y los derechos humanos de la ONU. Administrado por los equipos de asuntos legales, responsabilidad social corporativa, comunicaciones, riesgo y asuntos corporativos, este proceso garantiza una resolución oportuna.

Contacto: ESGGM@asr-group.com

Línea directa de ética

Una línea directa gestionada por un tercero permite a los empleados denunciar violaciones éticas de forma anónima. Este servicio está destinado solo para uso interno de nuestros empleados. Los sistemas se prueban anualmente y están disponibles en los idiomas locales. Las investigaciones garantizan la confidencialidad y la resolución adecuada.